



**IESS - Instituto de Enseñanza Secundaria** Ciclo lectivo 2018.  
Curso: Quinto año División: "C y D" Ciclo: Orientado  
Especialidad: Economía y Administración  
Disciplina: Administración  
Nombre del profesor/a: Cra. María Gabriela Colasanto

1

## **Contenidos:**

### **Eje temáticos 1:**

#### **Unidad Nº 1: Eje organizador: La Estructura de la Organización**

La estructura organizacional. Niveles jerárquicos: división vertical y horizontal. Centralización y descentralización. Instrumentos de Organización. Configuraciones estructurales. Tipos de Organizaciones.

### **Eje temáticos 2:**

#### **Unidad Nº 2: Eje organizador: Objetivos**

Concepto. Clases de objetivos: personales, grupales, organizacionales. Clases de objetivos organizacionales: según el grado de medición –según la relación con la estructura organizacional. Conflicto de objetivos. Proceso de formación de objetivos.

#### **Unidad Nº 3: Eje organizador: Cultura Organizacional**

Concepto. Elementos de la cultura organizacional. Funciones. Tipos de culturas.

### **Eje temáticos 3:**

#### **Unidad Nº 4: Eje organizador: El comportamiento individual y grupal**

El individuo y la organización. Los grupos humanos. El papel de los grupos en la organización. Características de los grupos de trabajo. Roles de los grupos de trabajo. Grupos formales e informales. Relaciones humanas.

### **Eje temáticos 4:**

#### **Unidad Nº 5: Eje organizador: La Decisión**

El proceso decisorio. Concepto. Etapas del proceso. Elementos que intervienen. La información para la toma de decisiones. Tipos de decisiones organizacionales. Teoría de la decisión. Modelos. Decisiones relacionadas con la formación de la empresa.

#### **Unidad Nº 6: Eje organizador: La Planificación**

El planeamiento. Concepto. Propósitos. Necesidades del planeamiento. Procesos. Límites. Los niveles de planeamiento: nivel estratégico, nivel directivo y nivel operativo. Los presupuestos.

#### **Unidad Nº 7: Eje organizador: La Dirección**

Concepto. Niveles. Tipos. El liderazgo. Teorías. Habilidades. El estilo de dirección. Procesos de dirección. Motivación. Liderazgo y autoridad.

#### **Unidad Nº 8: Eje organizador: El Control**



**IESS - Instituto de Enseñanza Secundaria** Ciclo lectivo 2018.  
Curso: Quinto año División: "C y D" Ciclo: Orientado  
Especialidad: Economía y Administración  
Disciplina: Administración  
Nombre del profesor/a: Cra. María Gabriela Colasanto

2

Concepto. Niveles de control. El proceso de control. Diseño de un sistema de control. Tipos de control. Los controles administrativos. Técnicas de control administrativo.

### **Eje temáticos 5:**

**Unidad Nº 9: Eje organizador:** Los nuevos desafíos de la administración.

La responsabilidad social de las organizaciones. Responsabilidades éticas – sociales y económicas. Misión, visión y valores.

### **Bibliografía:**

Fainstein, H., Abadi, M., Baigros, K., Herz, A., Sciarrotta, C. y Stering, H. (Eds.). (2005). *Teoría de las Organizaciones*. Buenos Aires: Aique.

Rosenberg, R. (1998). *Administración de las Organizaciones*. (3ra. ed.). Buenos Aires: El Ateneo.

Robbins, C. (2014). *Administración*. (12ª. ed.). Pearson.

Villa Carlos Paz, Marzo de 2018

.....  
Lugar y fecha

.....  
Firma